

Roto Lean

Tipps und Tricks

Haben Sie schon einen Blick für Verschwendung?

Im zunehmenden Wettbewerb wird es immer entscheidender eine effiziente Fertigung zu haben.

Doch wie lässt sich erkennen, ob die eigene Fertigung effizient aufgestellt ist?

Praktikabelster Weg ist es die Prozesse und Arbeitsabläufe direkt in der Fertigung zu beobachten. Je nachdem wie gut die Produktion organisiert ist, fallen größere oder weniger große Verschwendungen in den einzelnen Prozessen auf.

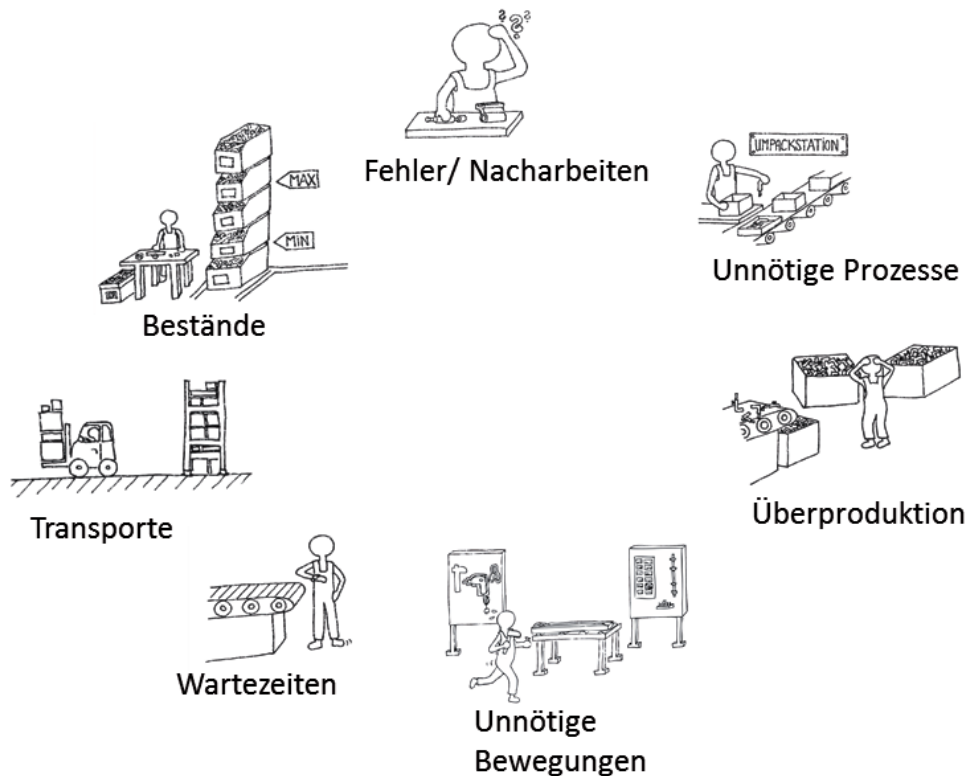


Abbildung 1: Verschwendungsarten

Für jede auftretende Verschwendung gibt es eine Ursache. Zum Beispiel verursacht eine schlechte Arbeitsplatzergonomie häufig unnötige Bewegungen und führt in vielen Fällen zu schlechter Qualität.

Wartezeiten entstehen durch eine fehlende oder unzureichende Ausstattung der Arbeitsschritte in der Fertigung.

Prozessbeobachtung direkt in der Fertigung

Eine Einschätzung zum Verschwendungsanteil in Ihrer Fertigung bekommen Sie am einfachsten durch eine konkrete Prozessbeobachtung. Dabei werden die einzelnen Tätigkeiten der Mitarbeiter und ihre jeweilige Dauer direkt in der Fertigung erfasst. Durch nachträgliche Einteilung der Tätigkeiten in Wertschöpfung, Verschwendung und Nebenzeit lässt sich das Optimierungspotenzial ermitteln.

| Prozess-Schritt | Zeit | Klassifizierung |
|-----------------------------------|------|-----------------|
| Zum Flügelwagen gehen | 7 s | Verschwendung |
| Flügel aus Flügelwagen entnehmen | 5 s | Verschwendung |
| Mit Flügel zu Anschlagtisch gehen | 7 s | Verschwendung |
| Auftragsdaten lesen | 8 s | Nebenzeit |
| Stanze einstellen | 8 s | Nebenzeit |
| Getriebe greifen | 5 s | Nebenzeit |
| Getriebe ablängen | 6 s | Wertschöpfung |
| Getriebe montieren | 7 s | Wertschöpfung |
| Eckumlenkungen greifen | 3 s | Nebenzeit |
| Eckumlenkungen montieren | 12 s | Wertschöpfung |
| | | |
| Σ Verschwendung | 19 s | 28% |
| Σ Wertschöpfung | 25 s | 37% |
| Σ Nebenzeit | 24 s | 35% |

Abbildung 2: Prozessbeobachtung

Nicht selten ergibt sich bei der Auswertung ein Verschwendungsanteil von 30 Prozent. Durch eine gleichmäßige Verteilung von Arbeitsinhalten und eine Verbesserung von Prozessen lässt sich der Verschwendungsanteil reduzieren und somit die Effizienz steigern.

Konkrete Tipps zur Effizienzsteigerung erhalten Sie in unserer nächsten Newsletter-Ausgabe.

Bei einer Prozessbeobachtung in Ihrer Fertigung unterstützt Sie auch gerne unser Roto Lean Team. Sprechen Sie Ihren Roto Außendienst einfach darauf an. Nähere Informationen zu unseren Leistungen erhalten Sie außerdem in unserer Roto Lean Broschüre.